



Conférence-débat

La création de bien-être partagé

Une action concertée?

'Gouvernement - Patronat-Syndicat - Monde Académique – Jeunesse'

Les chaînes de valeur mondiales

L'industrialisation de l'Afrique en deux décennies sans passer par toutes les phases de développement industriel, qui - en Occident - a pris deux siècles



Conférences
de personnes ressources invitées
Ecole Doctorale des Sciences Juridiques,
Politiques, Economiques et de Gestion

UCAD – 27 octobre 2016

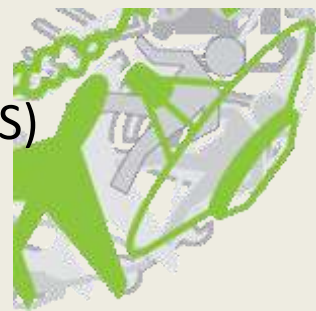
karel.uyttendaele@pandora.be - www.migrationcirculaire.be



- ✓ Les chaînes de valeur: citations de *think thanks* africains et internationaux
- ✓ Les bouleversements majeurs de la dernière décennie.
- ✓ Des exemples pratiques de chaînes de valeur.
- ✓ Les atouts de l'Afrique
- ✓ Le changement des mentalités / création de masse critique
- ✓ La campagne concertée de conscientisation



Le rendez vous du donner et du recevoir (LSS)





Le développement industriel 2016

12 avril 2016, Hôtel Radisson Blu, Dakar



- “**Les chaînes de valeur mondiales** offrent de nouvelles opportunités d’industrialisation et de politique industrielle”
- “L’éradication de la pauvreté, l’impératif essentiel, ne pourra se traduire dans les faits que grâce à une forte **croissance économique et industrielle** inclusive, durable et résiliente”
- “Comment les pays gravissent-ils l’échelle du développement? La réponse ne réside pas dans la création de nouvelles connaissances mais dans l’adoption de connaissances issues de l’étranger”



ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL





Les chaînes de valeur mondiales



- L'éventail d'activités qui, dans différents pays, façonnent un produit depuis sa conception jusqu'à sa livraison au consommateur.
- Les pays africains ont **la capacité de brûler plusieurs étapes** pour **s'intégrer directement dans une chaîne de valeur, sans même attendre que tous les autres maillons de la chaîne soient en place.**

GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT 2014
UNION AFRICAINE 2015
ONU DI 2016





Au 21e siècle: *'Innovation across borders'*



- ✓ **peu d'entreprises** disposent des moyens nécessaires pour assumer seules la chaîne complète, depuis la recherche jusqu'à la commercialisation en passant par le développement;
- ✓ **innover par-delà les frontières, dans un cadre où les entreprises, le monde académique et les centres de recherche unissent leurs forces** et effacent leurs faiblesses respectives;

- ✓ les plus grands succès économiques:
 - l'ambition partagée de plusieurs;
 - la collaboration **traverse les frontières des entreprises, des pays, mais également celles de secteurs.**





FEB
Fédération des
Entreprises de
Belgique

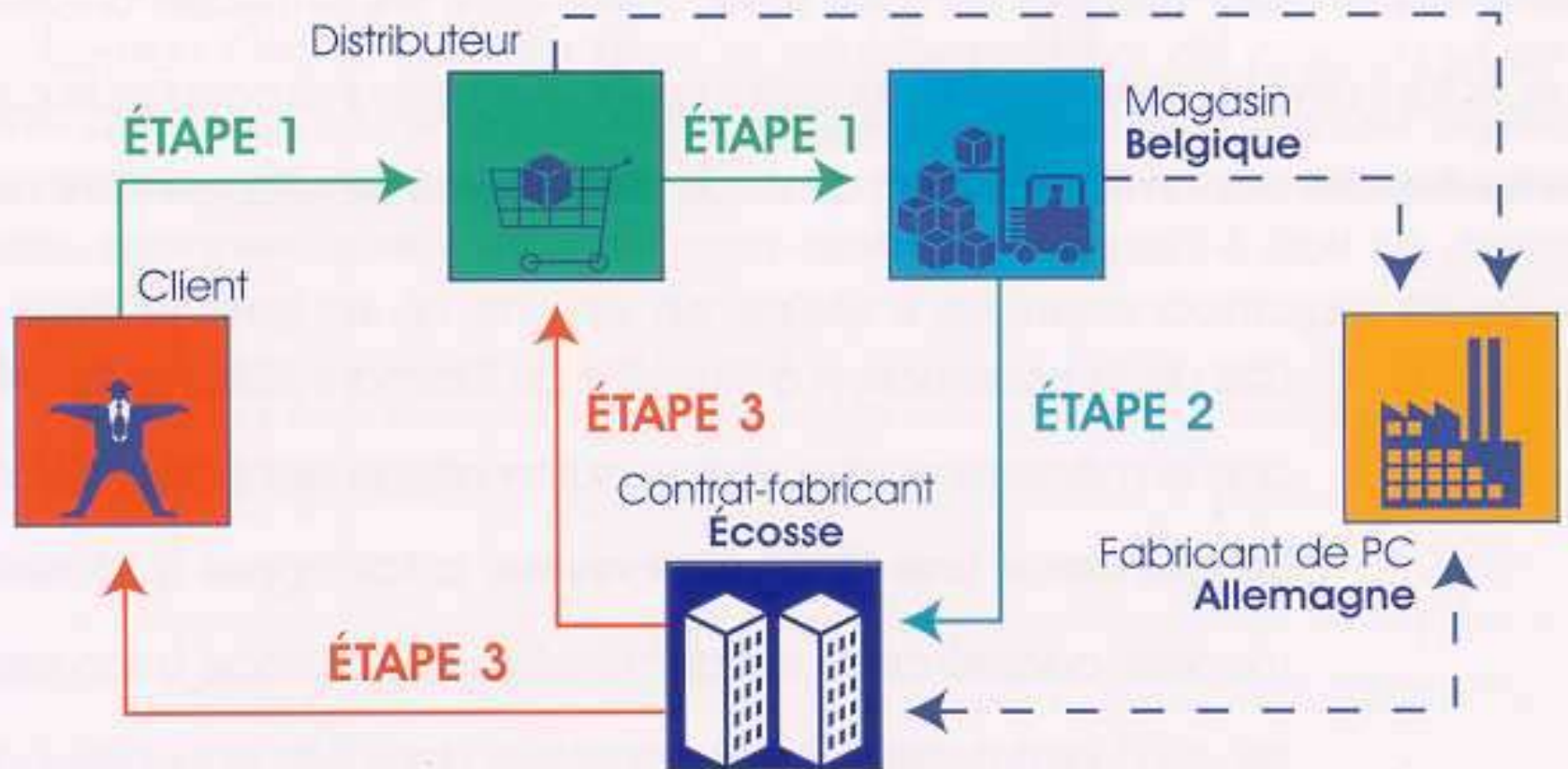
INNOVATION
ACROSS BORDERS

VBO FORUM FEB - BOZAR, 20.09.16



La chaîne de valeur d'un fabricant de PC

Client -> distributeur -> magasin -> contrat-fabricant -> client (fabricant de PC reçoit info)





Bouleversements majeurs 2008-2016: *The perfect storm*



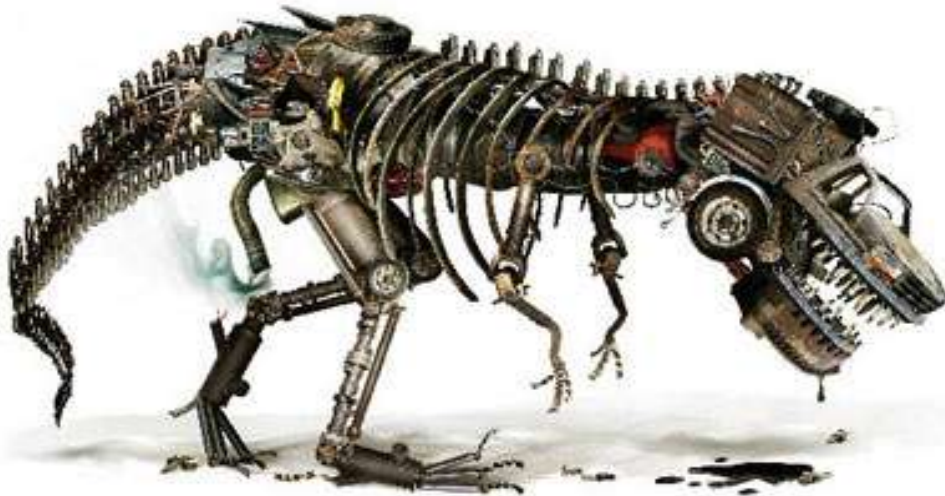
- **La globalisation**
- **La crise financière** (dettes gouvernementales/fin des aides)
- **La crise énergétique / climatique**
- **Le vieillissement de l'Occident et de la Chine**
- **La technologie galopante** (*)
- **Les chaînes de valeur mondiales**
- **... le terrorisme international ...**

(*) **La résurrection africaine**



Detroitosaurus wrecks

The car industry after GM



Bouleversements Majeurs !

- Globalisation
- *Crise financière*

Lessons learned

Les chaines de valeur mondiales rendent la PME (**africaine**) plus grande qu'elle n'est: le partage des ressources financières, du savoir, capacités de production, marketing, R&D, de la distribution int'l.,...



Comment sauver l'industrie ?

Etat des lieux

Les métamorphoses de l'industrie

Controverses

L'avenir est-il au protectionnisme ?

Comment produire en France ?

Enjeux

Les chemins de la reconquête

Et dix fiches

pour comprendre l'industrie de demain



Jean-Louis Boffa
Robert Boyer
Pascal Confin
Denis Clerc

Pascal Lamy
Gilles Le Blanc
Arnaud Lechevallier
Jean-Louis Levot

Mai 2012

France indépendante
www.alternatives-economiques.fr

S'appuyer sur les **compétences collectives**

Innovier & Internationaliser

Sans une industrie manufacturière performante, et les **exportations** correspondantes, nous ne pouvons pas continuer longtemps à nous offrir les produits que nous considérons comme indispensables





Bouleversements majeurs

La technologie galopante

La troisième révolution industrielle



Robots, l'informatique en nuage (technologie *cloud*) ↘
Salaires chinois ↗

- **Mini-usines:** quantités limitées de produits destinés à une géographie limitée;
- PME: tout près de leurs consommateurs: **répondre à des besoins spécifiques;**
- **une spécialisation intelligente dans des chaînes de valeur**

L'usine du futur: 'moi', ... dans mon village africain



Bouleversements majeurs



Quelques exemples

Les chaînes de valeur mondiales

L'entreprise collaborative

L'entreprise en réseau

L'innovation ouverte

**Les partenariats d'intérêt mutuel
bien compris**



Les chaines de valeur mondiales - L'innovation ouverte



Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris

Entrepreneur: osez partager votre rêve avec des partenaires

Les pays émergents: l'Innovation frugale La base de la pyramide



Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris

L'Inde et la Chine se limitent
à l'assemblage, la copie et la localisation

⇒ 'métissage' high tech

AFRIKA! AFRIKA!

Das magische Zirkusereignis vom Kontinent des Staunens.



L'ECONOMIE DU SAVOIR

La chaîne de valeur mondiale d'intérêt mutuel



MALI | BURKINA FASO | GUINÉE BISSAU | BÉNIN | L'AFRIQUE VOUS ACCUEILLE

Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris

La création de valeur partagée



AZALAÏ MALI

GRAND HOTEL, BAMAKO ★★★★★	PAGE 4
HOTEL SALAM, BAMAKO ★★★★★	PAGE 8
HOTEL NORD SUD, BAMAKO ★★★	PAGE 14

AZALAÏ BURKINA FASO

HOTEL INDEPENDANCE, OUAGADOUGOU ★★★★★	PAGE 20
---------------------------------------	---------

AZALAÏ GUINÉE BISSAU

HÔTEL 24 SEPTEMBRE, BISSAU ★★★★★	PAGE 26
----------------------------------	---------

AZALAÏ BÉNIN

HOTEL DE LA PLAGE, COTONOU ★★★★★	PAGE 27
----------------------------------	---------



Bouleversements majeurs II

La résurrection africaine



INSIDE THIS WEEK: TECHNOLOGY QUARTERLY

The
Economist

President Newt? Brace yourselves
Britain's coming recession
Why India needs Walmart
France tries to stay AAA
The science of ethical foie gras

Africa
rising



- l'Afrique exporte presque exclusivement ses richesses naturelles
- la distribution de richesse: inégale

GILBERT COLLARD LE BOUTEFU DE L'ASSEMBLÉE

Le Point
Le Point

www.lepoint.fr Hebdomadaire d'information du jeudi 9 août 2012 n° 2082

Malgré les guerres et les tragédies,
elle bat des records de croissance

L'AFRIQUE
n'est pas celle que vous croyez

Ses réussites
ses élites
ses promesses

30
PAGES

Irma Modja,
chanteuse
maliennne.

Maisons stars de la Côte basque



Le principal atout de l'Afrique

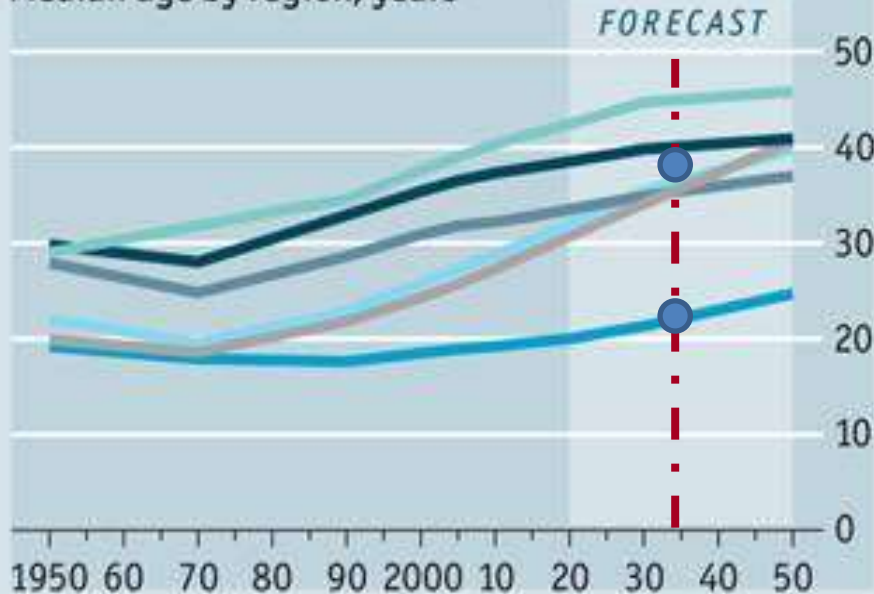
La nouvelle jeune classe moyenne 'instruite' qui a une vraie soif de réussir: 56.000 bach/an



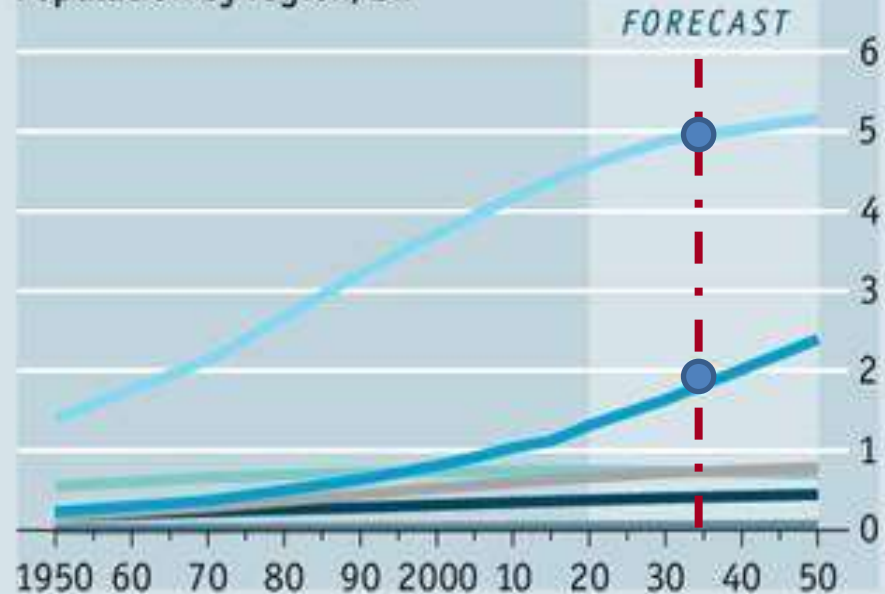
Young & growing

— North America — Africa — Europe — Latin America & the Caribbean — Oceania — Asia

Median age by region, years



Population by region, bn



2035

Afrique: même population dans 'la force de l'âge' instruite qu'en Chine

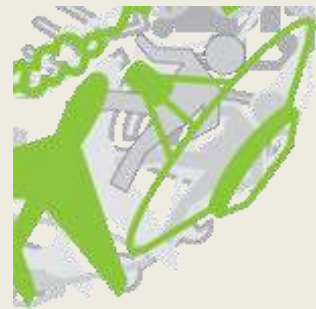
Le dividende démographique



La résurrection africaine

Une Afrique 'riche'

1. Le dividende démographique 'instruit'
2. les énergies renouvelables
3. les terres arables
4. l'élite financière africaine





Richesse '2': les énergies renouvelables 'l'hydro-solaire'



Lé dilemme mondial: climat vs. énergie



Afrique: **le soleil**
Electricité hydro-solaire décentralisée
énergie & eau potable





**Richesse '3': les terres arables
Au-delà de l'autosuffisance agro-alimentaire**

FEEDING THE WORLD

**AFRICA'S ROLE
IN SOLVING THE
GLOBAL FOOD CRISIS**



Nourrir 9 milliards de personnes !

**NOVEMBER 15TH & 16TH 2012
HILTON SANDTON, JOHANNESBURG**

**To feed itself for the next half century,
the world needs an agricultural revolution in Africa**



Richesse '4': l'élite financière africaine

Crise financière mondiale
Des réponses alternatives de l'Afrique (Yves E AMAÏZO)



- ✓ le montant total des fonds privés africains détenus dans les paradis fiscaux dépasse de loin le montant total de la dette extérieure africaine;
- ✓ nouvelle donne: la crise financière, **les rendements négatives des capitaux**: encore pour une longue période.
- ✓ l'élite financière africaine (baol-baols) **à la recherche d'investissements 'productifs'** sur le long terme (att. bulle de l'immobilier)





Richesse '5'



Démocraties émergentes

**Sénégal, Ghana, Bénin:
fleurons de la démocratie
africaine**

**Transformer
la 'perception' d'une Afrique 'misérabiliste'
⇒ source d'intérêt mutuel bien compris**

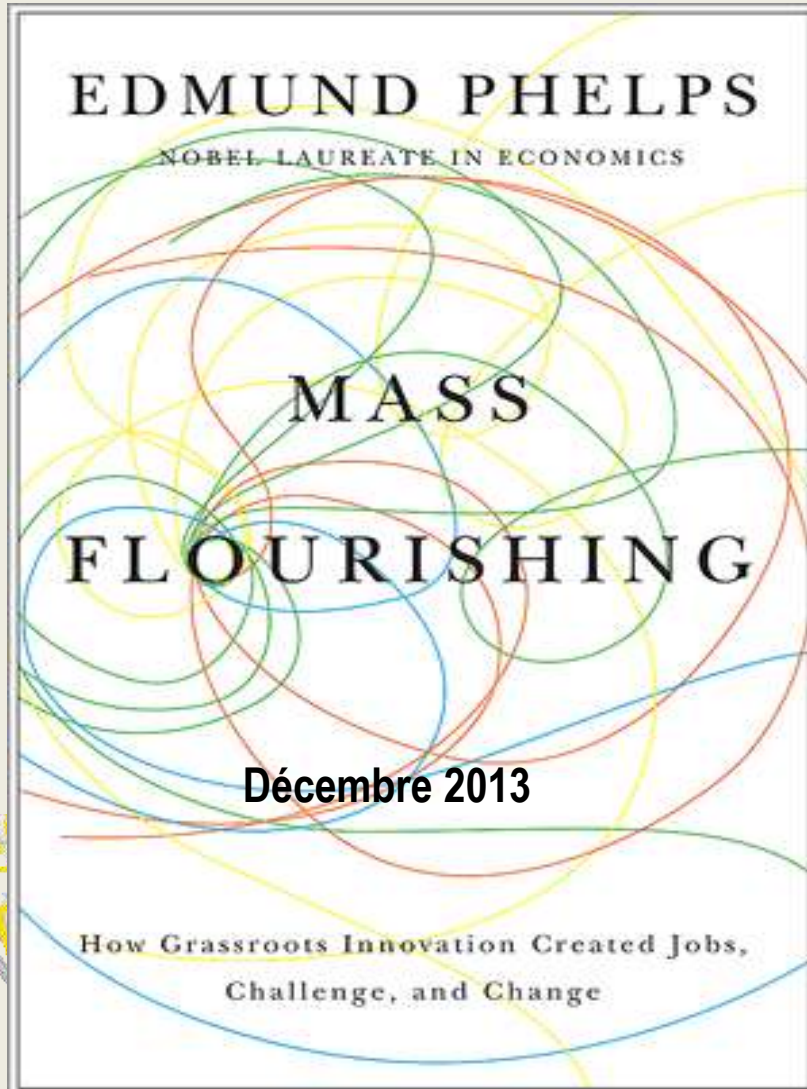
**The
Economist**

Apr 8th 2012

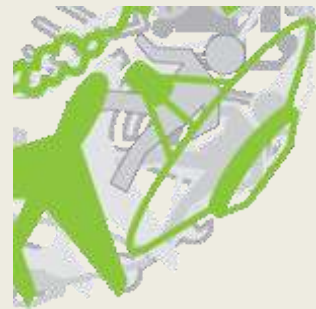




Changement des mentalités: la masse critique



**Une économie
dynamique
n'est pas tirée par un
nombre limité de
visionnaires-innovateurs
isolés**





Le futur est beau, mais différent

Le changement des mentalités & la masse critique

Comment?

Une proposition

**Une grande campagne de *'conscientisation'*
Gouvernement - Patronat-Syndicat - Monde Académique
Jeunesse**





The
Economist

NOVEMBER 18TH - 25TH 2011

Economist.com

Why Germany is wrong about the euro
South Asia's looming water wars
A turning-point for Syria
The dark secrets of French management
Do technocratic governments work?



The magic of diasporas

How migrant business networks are
reshaping the world

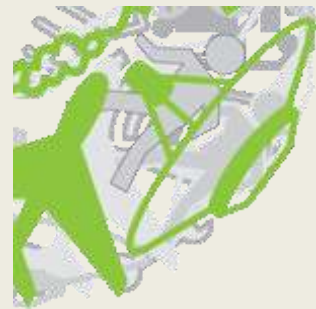


Des réseaux d'affaires entre migrants redynamisent le monde
« Des partenariats 'interculturels-intercontinentaux'
d'intérêt mutuel bien compris »



La 'Migration circulaire' massive Afrique-UE pour hauts-diplômés africains

- après une immersion dans une économie ouverte et hyperconcurrentielle occidentale (sect. privé) il retourne dans son pays natal, 'citoyen du monde',
- riche d'expériences multiculturelles, d'**idées** novateurs, de **contacts** en international,
- y donne **un boost à 'son' économie.**





**Comment les pays gravissent-ils l'échelle du développement?
La réponse ne réside pas dans la création de nouvelles connaissances
mais dans l'adoption de connaissances issues de l'étranger (ONUDI 2016)**

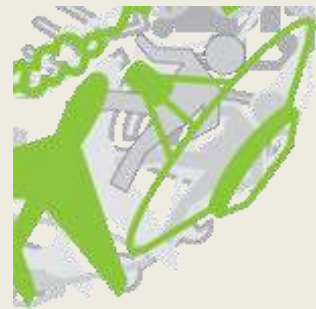


Action concertée

Gouvernement - Jeunesse - Monde Académique
Patronat-Syndicat ⇨ **'Conscientiser'!**



1. **'tous' les gouvernements non-africains:**
 - ✓ ***le dividende démographique africain***
 - ✓ **copier le projet belge de 'Migration Circulaire'**
2. **'tous' les entrepreneurs africains: 'Osez partager votre rêve avec des partenaires'** (*diversifier les exportations!*)



Belgique 2008

Entreprendre ensemble-Innover ensemble

Café de l' Entrepreneur

**Osez partager
votre rêve
avec des partenaires !**



Belgique

‘Cafés de l’entrepreneur’



Une réaction impulsive venant de la salle (Charleroi)

“Monsieur, vous remuez le couteau dans la plaie. Il y a cinq ans, je n'ai pas donné suite à l'invitation d'un concurrent français en vue d'une répartition progressive des tâches pour pénétrer ensemble les marchés internationaux. Je craignais qu'il s'approprie mes connaissances. Aujourd'hui, je constate que je dois mettre régulièrement cinquante pour cent de mes 90 travailleurs en chômage technique. Le collègue qui a accepté l'offre enregistre une croissance et ne connaît pas de chômage.”





Les soirées-débats dans les maisons communales



La création de bien-être partagé Les chaînes de valeur mondiales: pourquoi, comment

Organisation: Maire et bureau municipal africain

Affaires Economiques, Relations Extérieures, Education et Emploi,
Développement Industriel, Jeunesse

Public cible des soirées-débats (le changement des mentalités)

Entrepreneurs, parents, étudiants, enseignants, autorités, élite
financière, ... 'tout le monde'

Témoignages

Entrepreneur local qui a réussi en international, syndicat, université

⇒ ***'L'industrialisation de l'Afrique en deux décennies'***



Action concertée

Gouvernement - Jeunesse - Monde Académique
Patronat-Syndicat ⇨ **'Conscientiser'!**



1. 'tous' les gouvernements non-africains:
 - ✓ le dividende démographique africain
 - ✓ copier le projet belge de 'Migration Circulaire'
2. 'tous' les entrepreneurs africains: 'Augmenter et diversifier les exportations africaines'
3. **'tous' les parents africains: opter plus pour les S&T**
4. **'tous' les jeunes BAC+3, BAC+5: la 'Migration Circulaire'**
5. **'toute' l'élite financière africaine: la transformer en bailleur d'investissements productives** (att. 'bulle de l'immobilier' & 'bien-être des petits-enfants')
6. **Enseignement supérieur: ne pas copier les 'bonnes' pratiques occidentales ... obsolètes**





6. Enseignement supérieur. Ne pas copier les 'meilleures pratiques' occidentales ... obsolètes



Les grandes écoles de gestion d'entreprise occidentales comprennent difficilement les techniques et modèles de gestion d'entreprise déjà appliqués par des pionniers de PME dans les petits pays et ... les pays émergents:

2^{ème} révolution industrielle: « *Etudes de marché*, stratégie d'entreprise', 'marketing', 'business plan', 'financement', 'cadre juridique', 'la qualité intégrale', 'propriété intellectuelle', 'gestion des projets', ... » vs.

3^{ème} révolution industrielle: 'créativité', 'anticiper des nouveaux besoins', 'rapidité', 'flexibilité', 'l'internationalisation dès le début', 'les chaînes de valeur mondiales', 'entreprendre en confiance', ... anthropologie, sociologie, psychologie, inter culturalité, ...



Action concertée

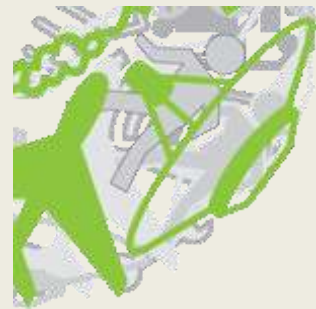
Gouvernement - Jeunesse - Monde Académique

Patronat-Syndicat ⇒ **'Conscientiser'!**

⇒ **Inventer des produits et services novateurs africains**

⇒ **Créer un pouvoir d'achat pour le citoyen africain**

⇒ **Une croissance économique et industrielle inclusive, durable, résiliente**





Résumé – Conclusion (Belgique)



Le monde a changé: ré-industrialiser !

- Innover & Internationaliser
- La ‘massive’ migration circulaire
- Partager son rêve / Les chaînes de valeur mondiales: le métissage des cultures et continents ⇒ Nouveau bien-être N-S-E-O!

**Nous, la génération ‘baby boom’ occidentale ‘gatée’,
on a échoué, mille excuses**

**...jeunesse, on a besoin de vous,
vous êtes le futur!**





L'industrialisation de l'Afrique en **deux décennies**, sans passer par toutes les phases de développement industriel, qui - en Occident - a pris **deux siècles**



MERCI

Une grande campagne de 'conscientisation'
La création de bien-être partagée
'Créer de l'espoir' & 'Responsabiliser'



karel.uyttendaele@pandora.be - www.migrationcirculaire.be