



**L'industrialisation**  
de l'Afrique en **deux décennies**, sans passer  
par toutes les phases de développement industriel,  
qui - en Occident - a pris **deux siècles**



**Une action concertée de 'conscientisation'**  
*Gouvernement - Patronat-Syndicat - Monde Académique - Jeunesse*



**Le café de l'entreprise**  
Dakar 4 février 2015

[karel.uyttendaele@pandora.be](mailto:karel.uyttendaele@pandora.be) - [www.migrationcirculaire.be](http://www.migrationcirculaire.be)

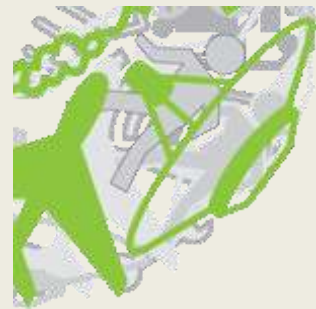


# Bouleversements majeurs 2008-2015



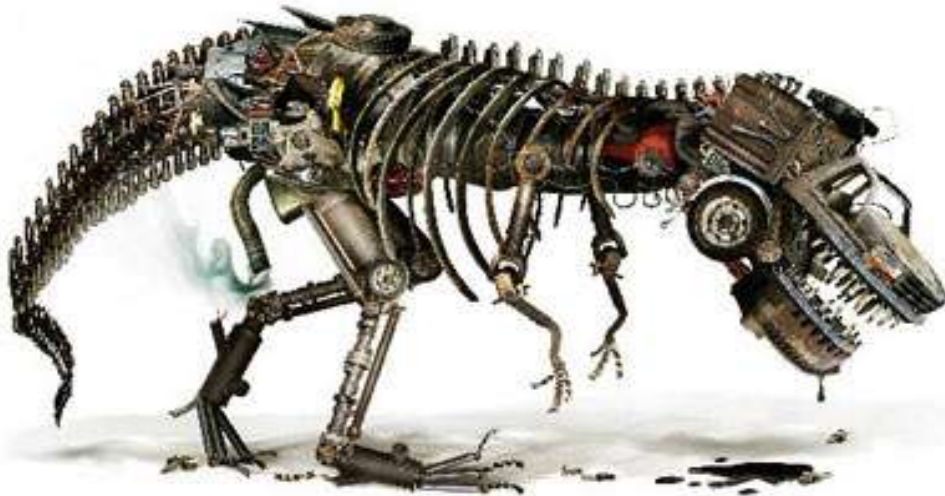
- **La globalisation**
- **La crise financière**
- **La crise énergétique / climatique**
- **La technologie galopante**
- **Les chaines de valeur mondiales**

- **La résurrection africaine**



# Detroitosaurus wrecks

The car industry after GM



## Bouleversements Majeurs !

- Globalisation
- Crise financière

*Lessons learned*

**L'Entreprise collaborative** rend la PME (**africaine**) plus grande qu'elle n'est: le partage des ressources financières, du savoir, capacités de production, marketing, R&D, de la distribution int'l.,...



# Comment sauver l'industrie ?

## Etat des lieux

Les métamorphoses de l'industrie

## Controverses

L'avenir est-il au protectionnisme ?  
Comment produire en France ?

## Enjeux

Les chemins de la reconquête

## Et dix fiches

pour comprendre l'industrie de demain



Jean-Louis Boffa  
Robert Boyer  
Pascal Catin  
Denis Clerc

Pascal Lamy  
Gilles Le Blanc  
Arnaud Lechevalier  
Jean-Louis Levot

Mai 2012

France indépendante  
[www.alternatives-economiques.fr](http://www.alternatives-economiques.fr)

S'appuyer sur les **compétences collectives**

## Innover & Internationaliser

Sans une industrie performante, et les

## exportations

correspondantes, nous ne  
pourrons pas continuer  
longtemps à nous offrir les  
produits que nous  
considérons comme  
indispensable





# Bouleversements majeurs

## La technologie galopante

### La troisième révolution industrielle



The  
Economist

Romneyomics explained  
The euro crisis: back after its siesta  
Argentina's oil grab  
The science of guerrilla warfare  
America's bagel king

APRIL 23RD - 27TH 2012

Economist.com

## The third industrial revolution

A 14-PAGE SPECIAL REPORT



*Cloud computing, Robots* ↘  
*Salaires chinois* ↗

- **Mini-usines:** quantités limitées de produits destinés à une géographie limitée;
- PME: tout près de leurs consommateurs: **répondre à des besoins spécifiques;**
- **une spécialisation intelligente dans des chaînes de valeur**





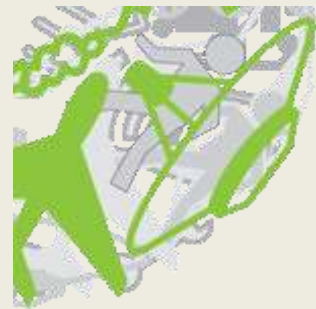
## Bouleversements majeurs



**L'entreprise collaborative**  
**L'entreprise en réseau**  
**Les chaînes de valeur**

**Les partenariats d'intérêt mutuel**  
**bien compris**

**Quelques exemples**



# L'entreprise collaborative - L'innovation ouverte



Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris

**Entrepreneur: osez partager votre rêve avec des partenaires**

# Les pays émergents: l'Innovation frugale La base de la pyramide



**Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris**

L'Inde et la Chine se limitent  
à l'assemblage, la copie et la localisation

⇒ 'métissage' high tech



# AFRIKA! AFRIKA!

Das magische Zirkusereignis vom Kontinent des Staunens.



L'entreprise collaborative  
ECONOMIE DU SAVOIR





MALI | BURKINA FASO | GUINÉE BISSAU | BÉNIN | L'AFRIQUE VOUS ACCUEILLE

# Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris

## La création de valeur partagée



### AZALAÏ MALI

GRAND HOTEL, BAMAKO ★★★★★	PAGE 4
HOTEL SALAM, BAMAKO ★★★★★	PAGE 8
HOTEL NORD SUD, BAMAKO ★★★	PAGE 14

### AZALAÏ BURKINA FASO

HOTEL INDEPENDANCE, OUAGADOUGOU ★★★★★	PAGE 20
---------------------------------------	---------

### AZALAÏ GUINÉE BISSAU

HÔTEL 24 SEPTEMBRE, BISSAU ★★★★★	PAGE 26
----------------------------------	---------

### AZALAÏ BÉNIN

HOTEL DE LA PLAGES, COTONOU ★★★★★	PAGE 27
-----------------------------------	---------

# La technologie galopante



**L'usine du futur: 'moi', ... dans mon village africain**



## Bouleversements majeurs II

### La résurrection africaine



INSIDE THIS WEEK: TECHNOLOGY QUARTERLY

The  
Economist

President Newt? Brace yourselves  
Britain's coming recession  
Why India needs Walmart  
France tries to stay AAA  
The science of ethical foie gras

Africa  
rising



- l'Afrique exporte presque exclusivement ses richesses naturelles
- la distribution de richesse: inégale

GILBERT COLLARD LE BOUTEFU DE L'ASSEMBLÉE

Le Point  
**Le Point**

www.lepoint.fr Hebdomadaire d'information du jeudi 9 août 2012 n° 2082

Malgré les guerres et les tragédies,  
elle bat des records de croissance

**L'AFRIQUE**  
n'est pas celle que vous croyez

Ses réussites  
ses élites  
ses promesses

30  
PAGES

Maisons stars de la Côte basque

Irma Modja,  
chanteuse  
maliennne.

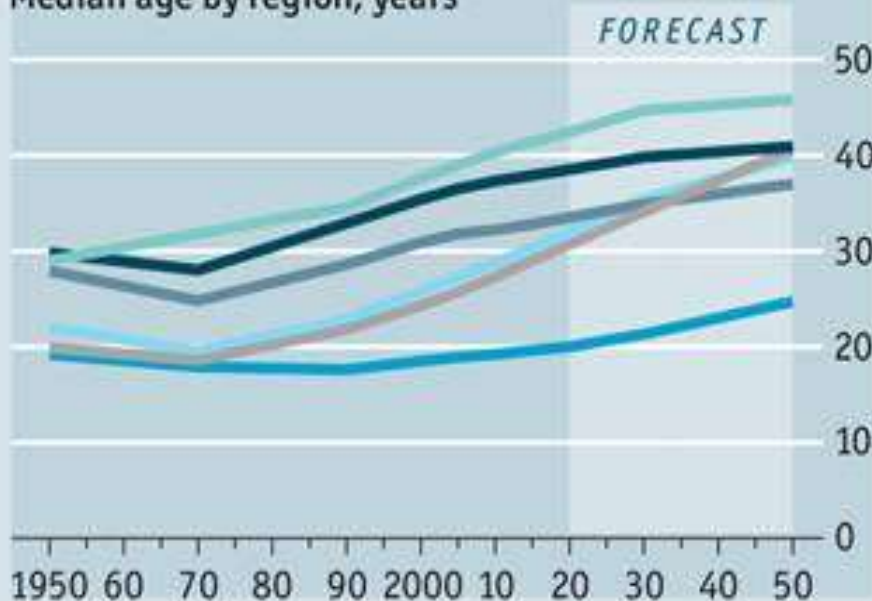
# 'Le' atout africain!

La nouvelle jeune classe moyenne 'instruite'  
qui a une vraie soif de réussir

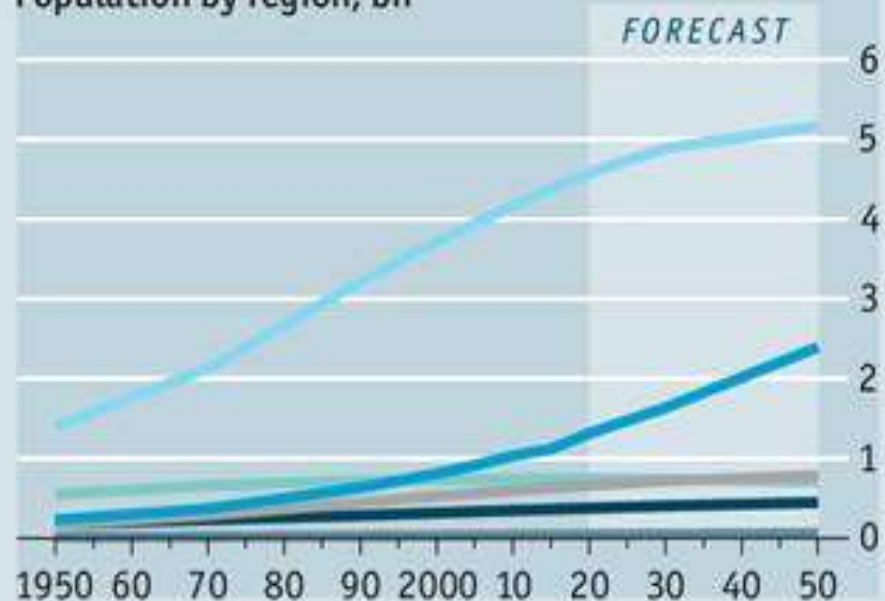
## Young & growing

— North America — Africa — Europe — Latin America & the Caribbean — Oceania — Asia

Median age by region, years



Population by region, bn



2030

Afrique: même population dans 'la force de l'âge' instruite qu'en Chine

Le dividende démographique



# La résurrection africaine

## Une Afrique 'riche'



1. Le dividende démographique 'instruit'
2. les énergies renouvelables
3. les terres arables
4. l'élite capitaliste africaine





## Richesse '2': les énergies renouvelables 'l'hydro-solaire'



### Lé dilemme mondial: climat vs. énergie



Afrique: **le soleil**  
Electricité hydro-solaire décentralisée  
énergie & eau potable







## Richesse '3': les terres arables Au-delà de l'autosuffisance agricole



**FEEDING THE WORLD**

**AFRICA'S ROLE  
IN SOLVING THE  
GLOBAL FOOD CRISIS**



**Nourrir 9 milliards de personnes**

**NOVEMBER 15TH & 16TH 2012  
HILTON SANDTON, JOHANNESBURG**

**To feed itself for the next half century,  
the world needs an agricultural revolution in Africa**



# Richesse '4': l'élite capitaliste africaine

Crise financière mondiale

Des réponses alternatives de l'Afrique (Yves E AMAÏZO)

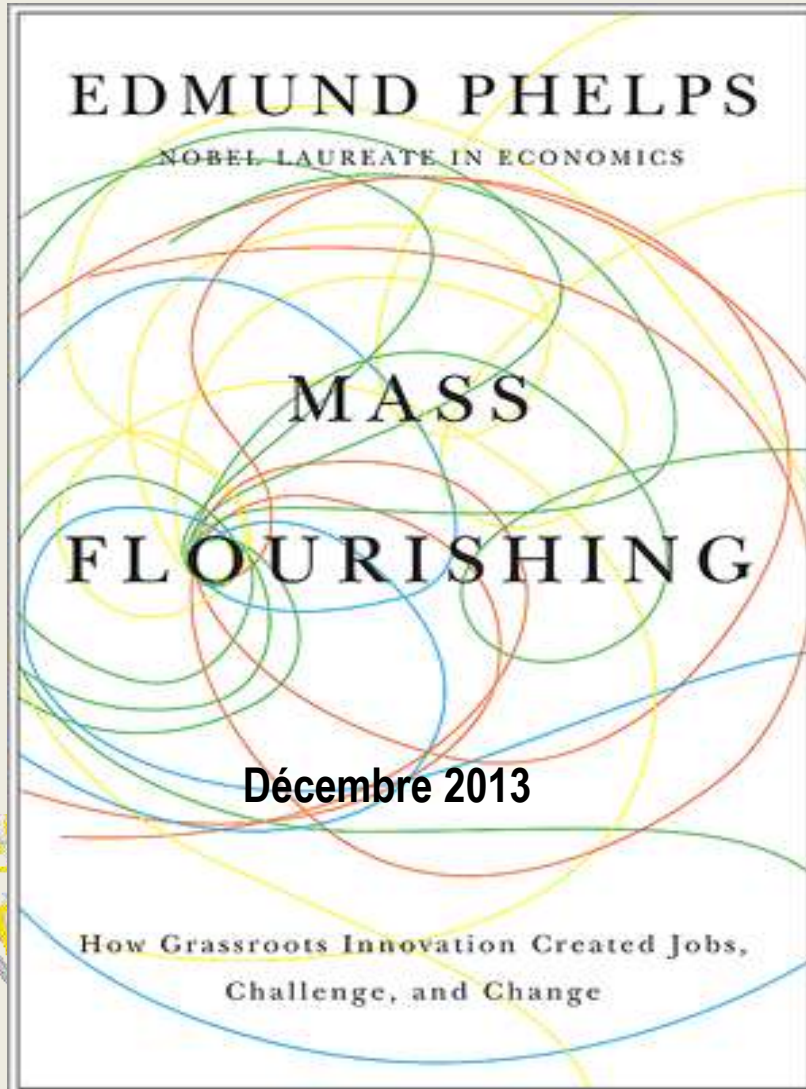


- ✓ **le montant total des fonds privés africains détenus dans les paradis fiscaux dépasse de loin le montant total de la dette extérieure africaine;**
- ✓ nouvelle donne: la crise financière, **les rendements négatives des capitaux:** encore pour une longue période.
- ✓ l'élite capitaliste africaine (les commerçants 'Dubai') **à la recherche d'investissements productifs** sur le long terme.

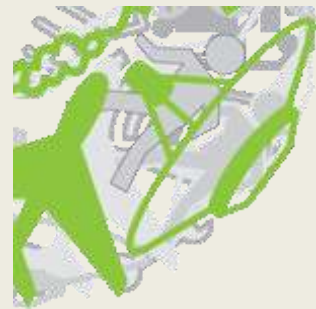




## Changement des mentalités: la masse critique (la jeunesse)



**Une économie  
dynamique  
n'est pas tirée par un  
nombre limité de  
visionnaires-innovateurs  
isolés.**





**Le futur est beau, mais différent**

**Le changement des mentalités & la masse critique**

**Comment?**

**Une proposition**

**Une action concertée de *'conscientisation'***

**Gouvernement - Patronat-Syndicat - Monde Académique**

**Jeunesse**





The  
Economist

NOVEMBER 18TH - 25TH 2011

Economist.com

Why Germany is wrong about the euro  
South Asia's looming water wars  
A turning-point for Syria  
The dark secrets of French management  
Do technocratic governments work?



# The magic of diasporas

How migrant business networks are  
reshaping the world

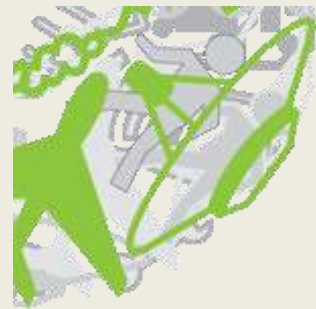


**Des réseaux d'affaires entre migrants redynamisent le monde**  
**« Des partenariats 'interculturels-intercontinentaux'**  
**d'intérêt mutuel bien compris »**



## La 'Migration circulaire' massive Afrique-UE pour hauts-diplômés africains

- après une immersion dans une économie ouverte et hyperconcurrentielle occidentale (sect. privé) il retourne dans son pays natal, 'citoyen du monde',
- riche d'expériences multiculturelles, d'**idées** novateurs, de **contacts** en international,
- y donne **un boost** à 'son' économie.





- 3 jeunes sénégalais (ex-**Europe**): créer une unité de production laitière qui règle les problèmes de la filière locale.
- 600+ éleveurs: en mesure de vivre exclusivement de leur production grâce à l'implantation de cette unité.
- L'usine, la logistique de collecte de lait et de distribution: ils ont réuni 700 millions de F CFA et obtenu l'appui de quelques partenaires techniques et financiers qui détiennent 34,5% du capital initial (25% *Danone*; 9,5% GRAMEEN Crédit Agricole)

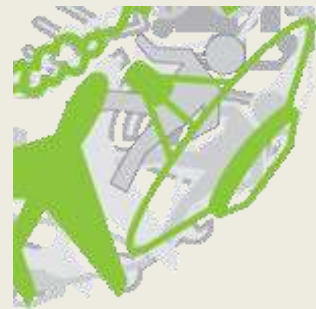


## Action concertée

Gouvernement - Jeunesse - Monde Académique  
Patronat-Syndicat ⇨ **'Conscientiser'!**



1. **'tous' les gouvernements non-africains:**
  - ✓ ***le dividende démographique africain***
  - ✓ **copier le projet belge de 'Migration Circulaire'**
2. **'tous' les entrepreneurs africains: 'Osez partager votre rêve avec des partenaires'** (*diversifier les exportations!*)





Belgique 2008

**Entreprendre ensemble-Innover ensemble**

# Café de l' Entrepreneur

**Osez partager  
votre rêve  
avec des partenaires !**



**Belgique**

## **‘Cafés de l’entrepreneur’**



**Une réaction impulsive venant de la salle (Charleroi)**

*“Monsieur, vous remuez le couteau dans la plaie. Il y a cinq ans, je n'ai pas donné suite à l'invitation d'un concurrent français en vue d'une répartition progressive des tâches pour pénétrer ensemble les marchés internationaux. Je craignais qu'il s'approprie mes connaissances. Aujourd'hui, je constate que je dois mettre régulièrement cinquante pour cent de mes 90 travailleurs en chômage technique. Le collègue qui a accepté l'offre enregistre une croissance et ne connaît pas de chômage.”*





## Action concertée

Gouvernement - Jeunesse - Monde Académique  
Patronat-Syndicat ⇒ **'Conscientiser'!**



1. 'tous' les gouvernements non-africains:
  - ✓ le dividende démographique africain
  - ✓ copier le projet belge de 'Migration Circulaire'
2. 'tous' les entrepreneurs africains: 'Augmenter et diversifier les exportations africaines'
3. **'tous' les parents africains: opter plus pour les S&T**
4. **'tous' les jeunes BAC+3, BAC+5: la 'Migration Circulaire'**
5. **'toute' l'élite capitaliste africaine: la transformer en bailleur d'investissements**
6. **Enseignement supérieur: ne pas copier les 'bonnes' pratiques occidentales ... obsolètes**





## 6. Enseignement supérieur. Ne pas copier les 'meilleures pratiques' occidentales ... obsolètes



Les grandes écoles de gestion d'entreprise occidentales comprennent difficilement les techniques et modèles de gestion d'entreprise déjà appliqués par des pionniers de PME dans les petits pays et ... les pays émergents:

**2<sup>ème</sup> révolution industrielle:** « Etudes de marché', stratégie d'entreprise', 'marketing', 'business plan', 'financement', 'cadre juridique', 'la qualité intégrale', 'propriété intellectuelle', 'gestion des projets', ... » vs.

**3<sup>ème</sup> révolution industrielle:** 'créativité', 'anticiper des nouveaux besoins', 'rapidité', 'flexibilité', 'l'internationalisation dès le début', 'l'entreprise collaborative', 'entreprendre en confiance', ... anthropologie, sociologie, psychologie, inter culturalité, ...





## Action concertée

Gouvernement - Jeunesse - Monde Académique  
Patronat-Syndicat ⇒ 'Conscientiser'!



1. 'tous' les gouvernements non-africains:
  - ✓ le dividende démographique africain
  - ✓ copier le projet belge de 'Migration Circulaire'
2. 'tous' les entrepreneurs africains: 'Augmenter et diversifier les exportations africaines'
3. 'tous' les parents africains: opter plus pour les S&T
4. 'tous' les jeunes BAC+3, BAC+5: la 'Migration Circulaire'
5. 'tous' les parents africains: opter plus pour les S&T
6. 'tout' l'enseignement supérieur: ne pas copier les 'bonnes' pratiques occidentales ... obsolètes



⇒ **Inventer des produits et services novateurs africains**  
⇒ **Créer un pouvoir d'achat pour les peuples africains**





## Résumé – Conclusion (Belgique)



*Le monde a changé: ré-industrialiser !*

- Innover & Internationaliser
- La 'massive' migration circulaire
- Partager son rêve / Economie en réseau: le métissage des cultures et continents ⇒ Nouveau bien-être N-S-E-O!

**Nous, la génération occidentale 'gatée',  
on a échoué, milles excuses**

**...jeunesse, on a besoin de vous,  
vous êtes le futur!**





L'industrialisation de l'Afrique en **deux décennies**, sans passer par toutes les phases de développement industriel, qui - en Occident - a pris **deux siècles**



**MERCI**

