



L'industrialisation

**de l'Afrique en deux décennies, sans passer
par toutes les phases de développement industriel,
qui - en Occident - a pris deux siècles**



**Une action concertée de 'conscientisation'
*Gouvernement - Patronat-Syndicat - Monde Académique - Jeunesse***



Le café de l'entreprise

Dakar 4 février 2015

karel.uyttendaele@pandora.be - www.migrationcirculaire.be



Bouleversements majeurs 2008-2015



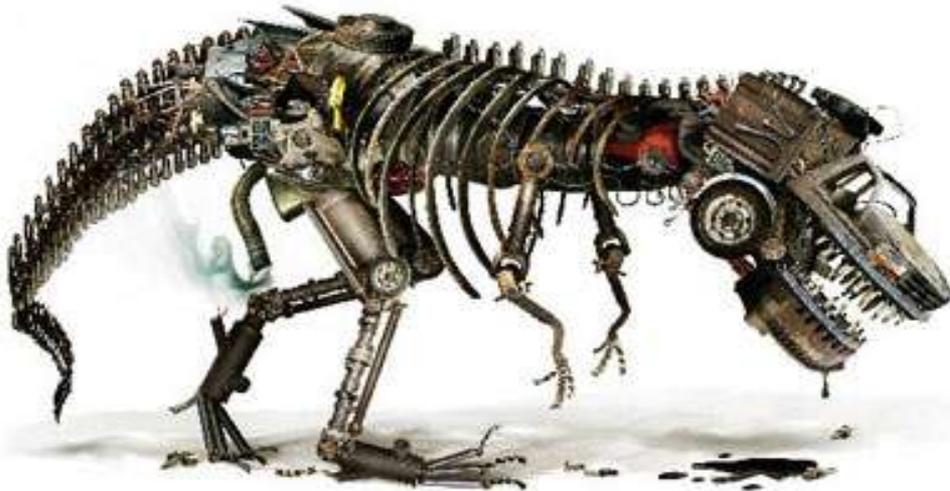
- **La globalisation**
- **La crise financière**
- **La crise énergétique / climatique**
- **La technologie galopante**
- **Les chaînes de valeur mondiales**

- **La résurrection africaine**



Detroitosaurus wrecks

The car industry after GM

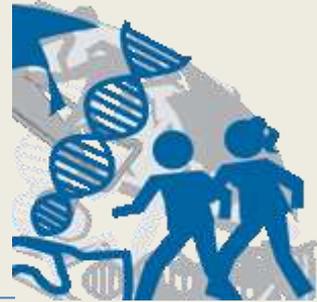


Bouleversements Majeurs !

- Globalisation
- Crise financière

Lessons learned

L'Entreprise collaborative rend la PME (**africaine**) plus grande qu'elle n'est: le partage des ressources financières, du savoir, capacités de production, marketing, R&D, de la distribution int'l.,...



Comment sauver l'industrie ?

Etat des lieux

Les métamorphoses de l'industrie

Controverses

L'avenir est-il au protectionnisme ?

Comment produire en France ?

Enjeux

Les chemins de la reconquête

Et dix fiches

pour comprendre l'industrie de demain



Jean-Louis Boffa
Robert Boyer
Pascal Confin
Denis Clerc

Pascal Lamy
Gilles Le Blanc
Arnaud Lechevallier
Jean-Louis Levot

Mai 2012

France indépendante
www.alternatives-economiques.fr

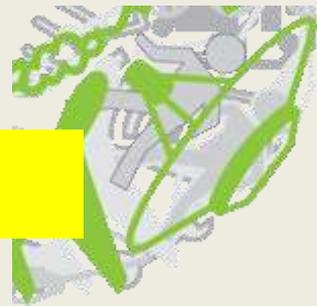
S'appuyer sur les **compétences collectives**

Innover & Internationaliser

Sans une industrie performante, et les

exportations

correspondantes, nous ne
pourrons pas continuer
longtemps à nous offrir les
produits que nous
considérons comme
indispensable





Bouleversements majeurs

La technologie galopante

La troisième révolution industrielle



The
Economist

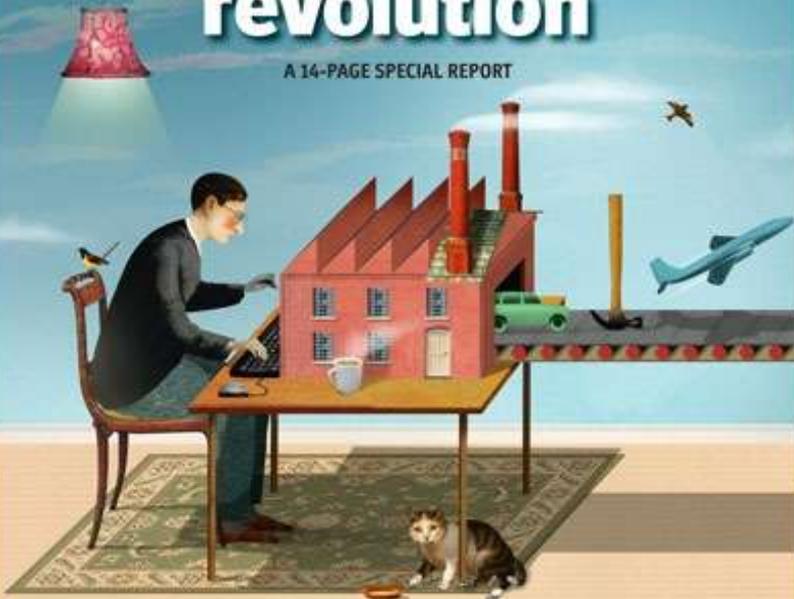
APRIL 23RD - 27TH 2012

Economist.com

Romneyomics explained
The euro crisis: back after its siesta
Argentina's oil grab
The science of guerrilla warfare
America's bagel king

The third industrial revolution

A 14-PAGE SPECIAL REPORT



Cloud computing, Robots ↘
Salaires chinois ↗

- **Mini-usines:** quantités limitées de produits destinés à une géographie limitée;
- PME: tout près de leurs consommateurs: **répondre à des besoins spécifiques;**
- **une spécialisation intelligente dans des chaînes de valeur**





Bouleversements majeurs



L'entreprise collaborative

L'entreprise en réseau

Les chaînes de valeur

**Les partenariats d'intérêt mutuel
bien compris**

Quelques exemples



L'entreprise collaborative - L'innovation ouverte



Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris

Entrepreneur: osez partager votre rêve avec des partenaires

Les pays émergents: l'Innovation frugale La base de la pyramide



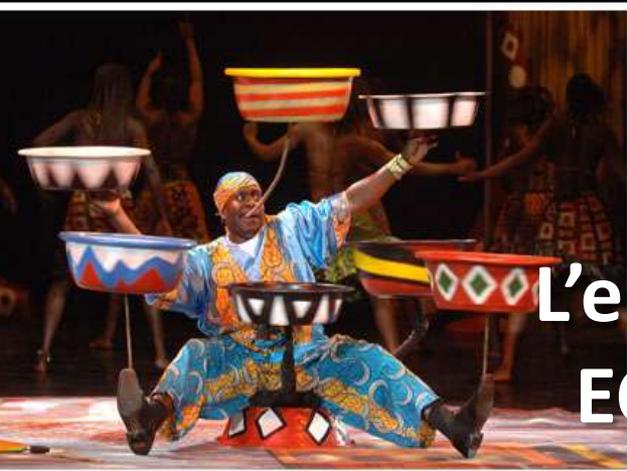
Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris

L'Inde et la Chine se limitent
à l'assemblage, la copie et la localisation

⇒ 'métissage' high tech

AFRIKA! AFRIKA!

Das magische Zirkusereignis vom Kontinent des Staunens.



L'entreprise collaborative
ECONOMIE DU SAVOIR



MALI | BURKINA FASO | GUINÉE BISSAU | BÉNIN | L'AFRIQUE VOUS ACCUEILLE

Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris

La création de valeur partagée



AZALAÏ MALI

GRAND HOTEL, BAMAKO ★★★★★	PAGE 4
HOTEL SALAM, BAMAKO ★★★★★	PAGE 8
HOTEL NORD SUD, BAMAKO ★★★	PAGE 14

AZALAÏ BURKINA FASO

HOTEL INDEPENDANCE, OUAGADOUGOU ★★★★★	PAGE 20
---------------------------------------	---------

AZALAÏ GUINÉE BISSAU

HÔTEL 24 SEPTEMBRE, BISSAU ★★★★★	PAGE 26
----------------------------------	---------

AZALAÏ BÉNIN

HOTEL DE LA PLAGES, COTONOU ★★★★★	PAGE 27
-----------------------------------	---------

La technologie galopante



L'usine du futur: 'moi', ... dans mon village africain



Bouleversements majeurs II

La résurrection africaine



INSIDE THIS WEEK: TECHNOLOGY QUARTERLY

The
Economist

President Newt? Brace yourselves
Britain's coming recession
Why India needs Walmart
France tries to stay AAA
The science of ethical foie gras

Africa
rising



- l'Afrique exporte presque exclusivement ses richesses naturelles
- la distribution de richesse: inégale

GILBERT COLLARD LE BOUTEFU DE L'ASSEMBLÉE

Le Point
Le Point

www.lepoint.fr Hebdomadaire d'information du jeudi 9 août 2012 n° 2082

Malgré les guerres et les tragédies,
elle bat des records de croissance

L'AFRIQUE
n'est pas celle que vous croyez

Ses réussites
ses élites
ses promesses

30
PAGES

Maisons stars de la Côte basque

Irma Modja,
chanteuse
maliennne.

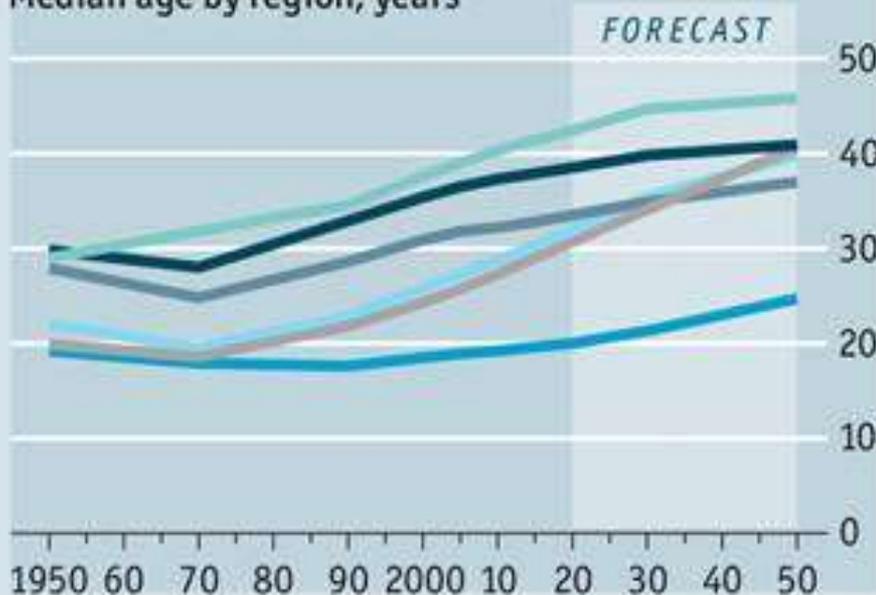
'Le' atout africain!

La nouvelle jeune classe moyenne 'instruite'
qui a une vraie soif de réussir

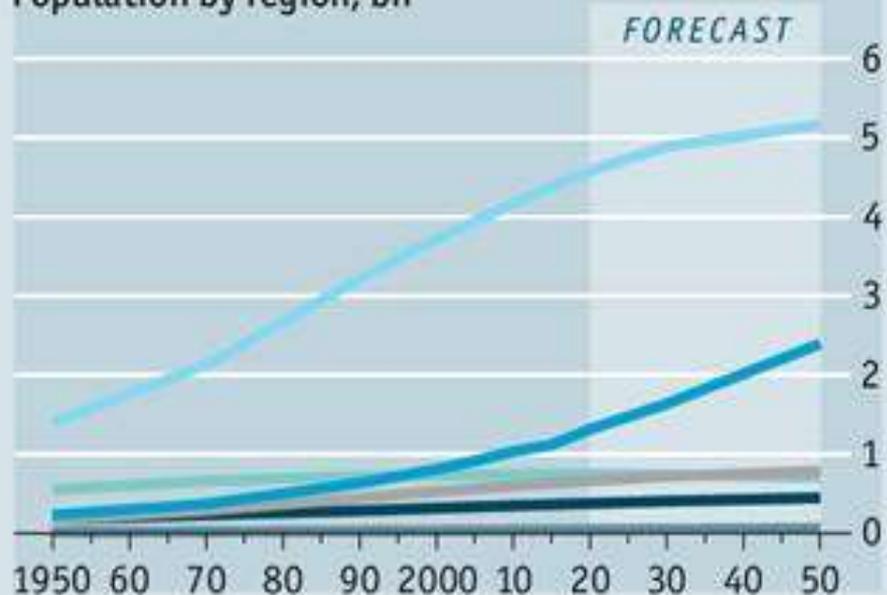
Young & growing

— North America — Africa — Europe — Latin America & the Caribbean — Oceania — Asia

Median age by region, years



Population by region, bn



2030

Afrique: même population dans 'la force de l'âge' instruite qu'en Chine

Le dividende démographique



La résurrection africaine

Une Afrique 'riche'



1. Le dividende démographique 'instruit'
2. les énergies renouvelables
3. les terres arables
4. l'élite capitaliste africaine





Richesse '2': les énergies renouvelables 'l'hydro-solaire'



Lé dilemme mondial: climat vs. énergie



Afrique: **le soleil**
Electricité hydro-solaire décentralisée
énergie & eau potable





Richesse '3': les terres arables Au-delà de l'autosuffisance agricole



FEEDING THE WORLD

**AFRICA'S ROLE
IN SOLVING THE
GLOBAL FOOD CRISIS**



Nourrir 9 milliards de personnes

**NOVEMBER 15TH & 16TH 2012
HILTON SANDTON, JOHANNESBURG**

**To feed itself for the next half century,
the world needs an agricultural revolution in Africa**



Richesse '4': l'élite capitaliste africaine

Crise financière mondiale
Des réponses alternatives de l'Afrique (Yves E AMAÏZO)

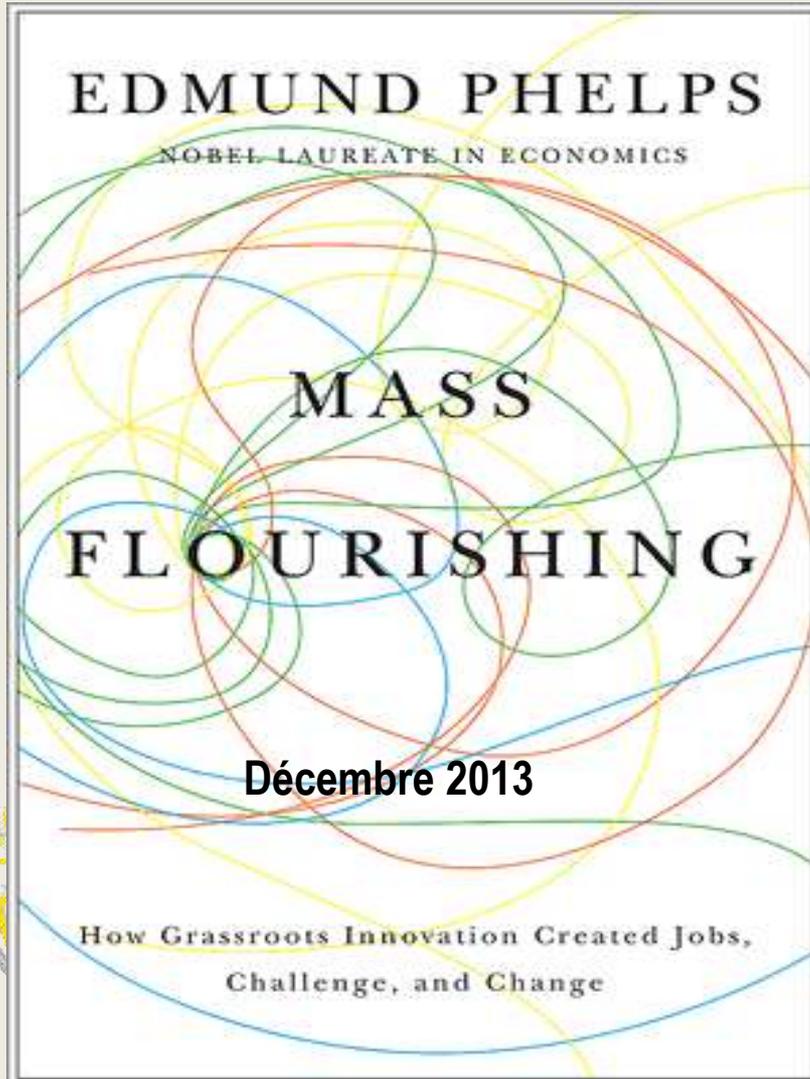


- ✓ **le montant total des fonds privés africains détenus dans les paradis fiscaux dépasse de loin le montant total de la dette extérieure africaine;**
- ✓ nouvelle donne: la crise financière, **les rendements négatives des capitaux:** encore pour une longue période.
- ✓ l'élite capitaliste africaine (les commerçants 'Dubai') **à la recherche d'investissements productifs** sur le long terme.

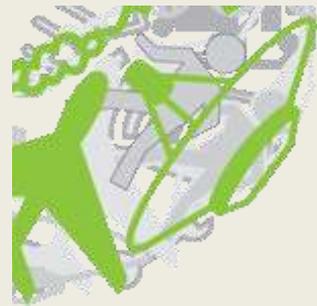




Changement des mentalités: la masse critique (la jeunesse)



**Une économie
dynamique
n'est pas tirée par un
nombre limité de
visionnaires-innovateurs
isolés.**





Le futur est beau, mais différent

Le changement des mentalités & la masse critique

Comment?

Une proposition

Une action concertée de *'conscientisation'*

Gouvernement - Patronat-Syndicat - Monde Académique

Jeunesse





The
Economist

NOVEMBER 18TH - 25TH 2011

Economist.com

Why Germany is wrong about the euro
South Asia's looming water wars
A turning-point for Syria
The dark secrets of French management
Do technocratic governments work?



The magic of diasporas

How migrant business networks are
reshaping the world

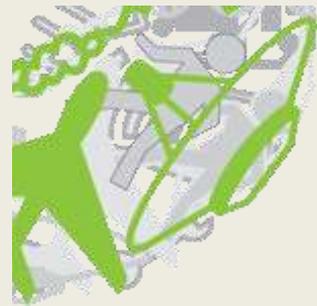


Des réseaux d'affaires entre migrants redynamisent le monde
« Des partenariats 'interculturels-intercontinentaux'
d'intérêt mutuel bien compris »



La 'Migration circulaire' massive Afrique-UE pour hauts-diplômés africains

- après une immersion dans une économie ouverte et hyperconcurrentielle occidentale (sect. privé) il retourne dans son pays natal, 'citoyen du monde',
- riche d'expériences multiculturelles, d'**idées** novateurs, de **contacts** en international,
- y donne **un boost** à 'son' économie.





- 3 jeunes sénégalais (ex-**Europe**): créer une unité de production laitière qui règle les problèmes de la filière locale.
- 600+ éleveurs: en mesure de vivre exclusivement de leur production grâce à l'implantation de cette unité.
- L'usine, la logistique de collecte de lait et de distribution: ils ont réuni 700 millions de F CFA et obtenu l'appui de quelques partenaires techniques et financiers qui détiennent 34,5% du capital initial (25% *Danone*; 9,5% GRAMEEN Crédit Agricole)



Action concertée

Gouvernement - Jeunesse - Monde Académique
Patronat-Syndicat ⇨ **'Conscientiser'!**



1. **'tous' les gouvernements non-africains:**
 - ✓ ***le dividende démographique africain***
 - ✓ **copier le projet belge de 'Migration Circulaire'**
2. **'tous' les entrepreneurs africains: 'Osez partager votre rêve avec des partenaires'** (*diversifier les exportations!*)



Belgique 2008

Entreprendre ensemble-Innover ensemble

Café de l' Entrepreneur

**Osez partager
votre rêve
avec des partenaires !**



Belgique

‘Cafés de l’entrepreneur’



Une réaction impulsive venant de la salle (Charleroi)

“Monsieur, vous remuez le couteau dans la plaie. Il y a cinq ans, je n'ai pas donné suite à l'invitation d'un concurrent français en vue d'une répartition progressive des tâches pour pénétrer ensemble les marchés internationaux. Je craignais qu'il s'approprie mes connaissances. Aujourd'hui, je constate que je dois mettre régulièrement cinquante pour cent de mes 90 travailleurs en chômage technique. Le collègue qui a accepté l'offre enregistre une croissance et ne connaît pas de chômage.”





Action concertée

Gouvernement - Jeunesse - Monde Académique
Patronat-Syndicat ⇒ **'Conscientiser'!**



1. 'tous' les gouvernements non-africains:
 - ✓ le dividende démographique africain
 - ✓ copier le projet belge de 'Migration Circulaire'
2. 'tous' les entrepreneurs africains: 'Augmenter et diversifier les exportations africaines'
3. **'tous' les parents africains: opter plus pour les S&T**
4. **'tous' les jeunes BAC+3, BAC+5: la 'Migration Circulaire'**
5. **'toute' l'élite capitaliste africaine: la transformer en bailleur d'investissements**
6. **Enseignement supérieur: ne pas copier les 'bonnes' pratiques occidentales ... obsolètes**





6. Enseignement supérieur. Ne pas copier les 'meilleures pratiques' occidentales ... obsolètes



Les grandes écoles de gestion d'entreprise occidentales comprennent difficilement les techniques et modèles de gestion d'entreprise déjà appliqués par des pionniers de PME dans les petits pays et ... les pays émergents:

2^{ème} révolution industrielle: « *Etudes de marché*, *stratégie d'entreprise*, *marketing*, *business plan*, *financement*, *cadre juridique*, *la qualité intégrale*, *propriété intellectuelle*, *gestion des projets*, ... » vs.

3^{ème} révolution industrielle: **'créativité', 'anticiper des nouveaux besoins', 'rapidité', 'flexibilité', 'l'internationalisation dès le début', 'l'entreprise collaborative', 'entreprendre en confiance', ... anthropologie, sociologie, psychologie, inter culturalité, ...**





Action concertée

Gouvernement - Jeunesse - Monde Académique

Patronat-Syndicat ⇒ 'Conscientiser'!



1. 'tous' les gouvernements non-africains:
 - ✓ le dividende démographique africain
 - ✓ copier le projet belge de 'Migration Circulaire'
2. 'tous' les entrepreneurs africains: 'Augmenter et diversifier les exportations africaines'
3. 'tous' les parents africains: opter plus pour les S&T
4. 'tous' les jeunes BAC+3, BAC+5: la 'Migration Circulaire'
5. 'tous' les parents africains: opter plus pour les S&T
6. 'tout' l'enseignement supérieur: ne pas copier les 'bonnes' pratiques occidentales ... obsolètes



⇒ **Inventer des produits et services novateurs africains**

⇒ **Créer un pouvoir d'achat pour les peuples africains**





Résumé – Conclusion (Belgique)



Le monde a changé: ré-industrialiser !

- Innover & Internationaliser
- La 'massive' migration circulaire
- Partager son rêve / Economie en réseau: le métissage des cultures et continents ⇒ Nouveau bien-être N-S-E-O!

**Nous, la génération occidentale 'gatée',
on a échoué, milles excuses**

**...jeunesse, on a besoin de vous,
vous êtes le futur!**





L'industrialisation de l'Afrique en **deux décennies**,
sans passer par toutes les phases de développement
industriel, qui - en Occident - a pris **deux siècles**



MERCI

