



# Les chaînes de valeur mondiales offrent aux pays africains le potentiel d'une transformation structurelle

GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (19/05/2014)

- **L'éventail d'activités qui, dans différents pays, façonnent un produit depuis sa conception jusqu'à sa livraison au consommateur.**
- Les pays africains ont **la capacité de brûler plusieurs étapes** pour s'intégrer directement dans une chaîne de valeur, sans même attendre que tous les autres maillons de la chaîne soient en place.



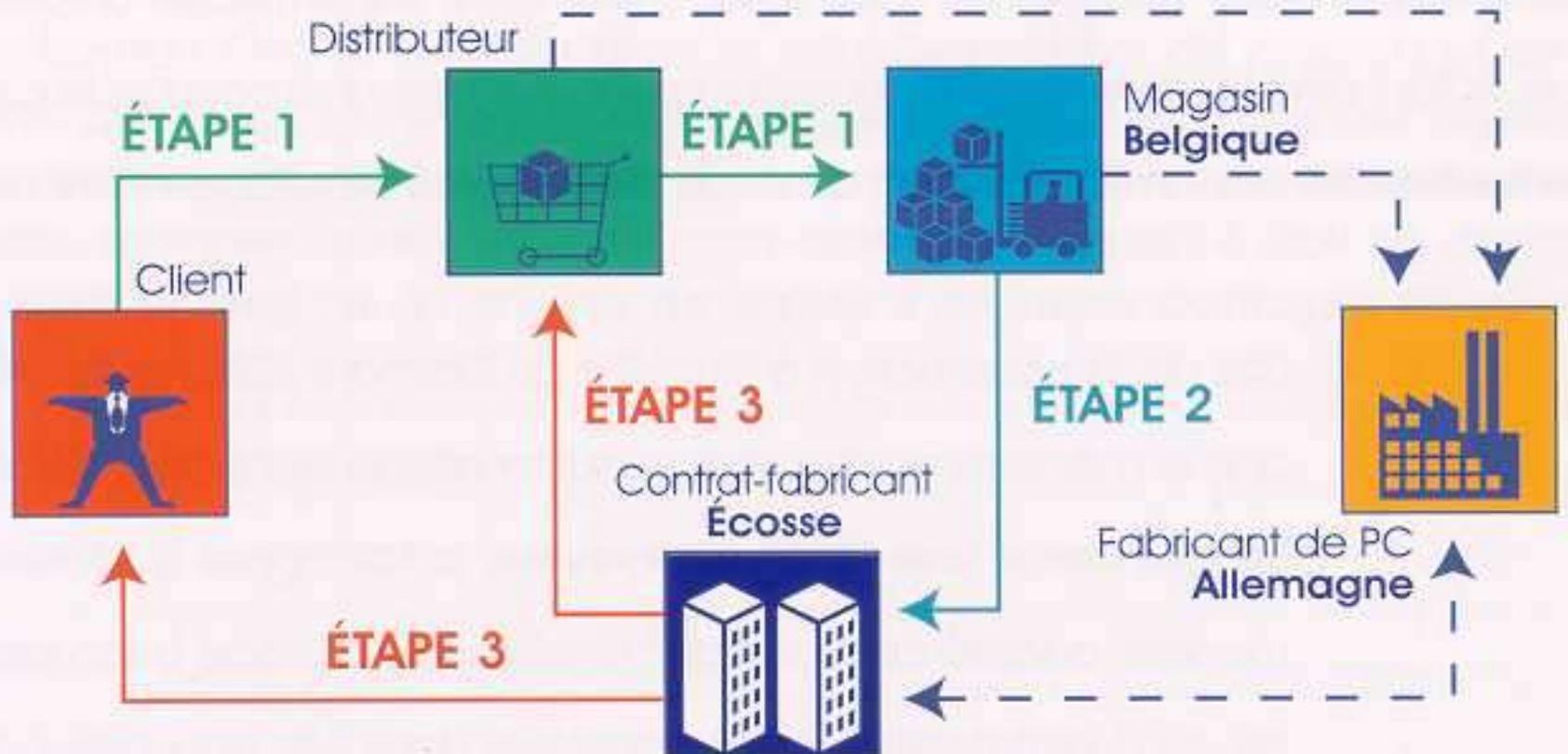
- Une participation aux chaînes de valeur régionales et mondiales pourrait **servir de tremplin à l'Afrique** en termes de:
  - ✓ la diversification économique, de mobilisation des ressources nationales et d'investissements dans des infrastructures cruciales;
  - ✓ une stratégie pour atteindre une croissance forte, durable et inclusive;
  - ✓ donner un coup de fouet à l'emploi et aux transformations structurelles en Afrique;
  - ✓ acquérir de nouvelles capacités qui permettent une mise à niveau du pays et des entreprises.



## Les écosystèmes intersectoriels

### Les TIC donnent l'exemple: L'Internetisation de la chaîne de valeur d'un fabricant de PC

Client -> distributeur -> magasin -> contrat-fabricant -> client (fabricant de PC reçoit info)





- L'industrie crée des emplois, accroît les revenus, augmente la valeur des produits agricoles, favorise le progrès technologique, ouvre des perspectives économiques aux femmes et produit des recettes qui permettent aux gouvernements de réduire et d'éliminer la pauvreté.
- **Les échanges internationaux sont l'une des manifestations les plus spectaculaires de la mondialisation.** Il est maintenant clair qu'ils peuvent créer des emplois et faire la prospérité de quelques-uns. En cette Journée de l'industrialisation de l'Afrique, nous devons nous engager à mettre en place un système commercial où ces emplois et cette richesse seront créés non pour la minorité mais pour le plus grand nombre.

**Kofi ANNAN**

à l'occasion de **la Journée de l'industrialisation de l'Afrique** (20 novembre 2015)

- **Les chaînes de valeur mondiales**, l'une des caractéristiques essentielles de l'économie mondiale d'aujourd'hui, doivent être prises en compte par les pays africains qui cherchent à développer leurs exportations et à faire prospérer leurs économies.

*Rapport économique sur l'Afrique 2015: l'industrialisation par le commerce*  
**Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique**

[http://fichiers.acteurspublics.com/redac/pdf/2015/avril/Rapport\\_2015\\_CEA.pdf](http://fichiers.acteurspublics.com/redac/pdf/2015/avril/Rapport_2015_CEA.pdf)



## Les paradoxes de la mondialisation

AVANT	CONTEMPORAIN
L'ère 'industrielle'	L'économie du savoir international: 'le futur est différent'
L'Occident : centre du monde	Les pays BRIC ... l'Afrique
Capital ↔ Travail	Synergie des parties prenantes
Concurrence en continents	Concurrence entre réseaux de PME en international
Les études de marché	Anticiper des nouveaux besoins au niveau international
L'offre et la demande	Créer des nouveaux marchés (évangéliser)
Le nouveau cadre réglementaire	Eviter toute nouvelle régulation non-nécessaire La simplification administrative
Stimuler les secteurs 'porteurs'	Stimuler l'imprévisibilité du futur succès: la sérendipité
Les 'grappes sectorielles'	Les réseaux d'entreprises multisectorielles



AVANT	CONTEMPORAIN
Recherche et développement	Innovation et internationalisation (I <sup>2</sup> )
Le dialogue 'public-privé': revendiquer	Informier le gouvernement
Développer d'abord le marché local (la stratégie tache d'huile)	Internationaliser des le début
Les richesses naturelles	La 'malédiction' des richesses naturelles
Les aides	La destruction créative (Schumpeter)
Les aides à l'agriculture de l'Ouest	La diminution graduelle des aides en Europe
La propriété intellectuelle	L'innovation 'ouverte'
L'obsession du diplôme	La méritocratie
Le savoir	Les compétences : savoir, attitudes, aptitudes
Etudier à l'étranger (en nombre limité)	Des stages à l'étranger pour tous les jeunes diplômés



AVANT	CONTEMPORAIN
Le géant multinational	La PME en réseau international
Le géant multinational	La PME près du client, agile, créative
Le géant multinational	La disparition des 'dinosaures'
Le financement des entreprises débutantes	Co-investissements par partenaires avides d'entreprendre
Un protectionnisme 'intelligent'	Le libre commerce aux corrections sociales
Le clivage numérique	Le clivage socio-économique
L'institution supranationale	L'institution supranationale 'virtuelle'
Economie de la connaissance	Pas une chasse gardée des TIC

- 'Plus' de délocalisations - Des syndicats pragmatiques
    - Des emplois pour les non-qualifiés (attitudes!)
  - Le citoyen du monde gagne (aptitudes interculturelles sociales)
    - Stimuler les TIC n'est pas nécessaire
    - Pas en contradiction avec normes et valeurs -
- Démarrer sa propre entreprise: mais c'est simple**



## ***Africa's participation in global value chains***

- ***Industrialisation*** is a major priority for the African continent to create business and employment opportunities, in particular for the rising youth.
- The AU: a platform for countries to collaborate and exchange best practices as they seek to add value to their raw materials and move up the **global value chains**.
- Multilateral trading rules should recognise the imperatives for African and other developing countries for **upgrading their participation in global value chains**

H. E. Mrs. Fatima Haram Acyl, AU Commissioner for Trade and Industry  
[\*GREAT Insights Volume 4, Issue 6\*](#) (December 2015/January 2016).

L'industrialisation de l'Afrique en **deux décennies**, sans passer par toutes les phases de développement industriel, qui - en Occident - a pris **deux siècles**