



Programme d'Appui au Développement du Secteur Privé du Cameroun

**Assistance Technique aux organisations professionnelles de la filière
'Maintenance industrielle et fabrication mécanique'** (octobre-décembre 2014)

Quelques points à épingler du rapport du chef de mission Karel Uyttendaele
(Rapport complet sur demande à Karel.Uyttendaele@pandora.be)

Buts poursuivis de la mission

- ✓ La recherche d'entrepreneurs-orchestrateurs de chaînes de valeur mondiales qui ont réussi et qui inspirent les autres.
- ✓ Stimuler en deux décennies l'industrialisation du Cameroun sans passer par toutes les phases de développement industriel qui - en Occident - a pris deux siècles.

Groupements d'entreprises visitées à Douala, Maroua, Bamenda et Bafoussam

Forces

- L'enthousiasme indescriptible et l'envie de tous les membres de toutes les organisations professionnelles à vouloir s'approprier les concepts des 'Chaînes de valeur mondiales'.
- Plusieurs entrepreneurs ont le potentiel intrinsèque de se profiler comme entrepreneur-orchestrateur d'une chaîne de valeur. Si ces membres 'leader' venaient à partager leurs rêves avec des partenaires en invitant d'autres membres à devenir maillon dans une chaîne de valeur transparente et d'intérêt mutuel, leur organisation professionnelle dispose d'un potentiel suffisant pour se transformer à moyen terme en un 'vrai' cluster.
- L'existence dans chaque groupement d'entreprises d'un animateur potentiel instruit, intéressé et passionné par l'animation de la filière.
- La proximité des centres de recherche, des universités et grandes écoles et centres de formation professionnelle.
- Les bonnes relations avec les autorités de tous les groupements.
- Certaines entreprises sont bien équipées en machines-outils, en logiciels de Conception Assisté par Ordinateur (CAO) et imposent des règles et mesures de sécurité au travail à leurs employés.
- Le niveau d'entrepreneuriat et intellectuel de certains membres.
- Le marché de la région (démographie de la région) et son caractère multiculturel.

Opportunités. Les opportunités créées par...

- par la troisième révolution industrialisation: « L'usine du futur: moi dans mon village africain »;
- par la mondialisation;
- par une spécialisation intelligente, comme 'maillon' dans une chaîne de valeur globalisée ou comme 'orchestrateur' de la chaîne de valeur;
- par la crise financière. A cause'(!) de la crise financière internationale, qui risque de se prolonger encore pour une longue période, l'élite financière africaine voit diminuer le rendement financier de ses capitaux à zéro ou même négatif. Les investissements dans une économie productive leur offre des opportunités de se transformer en investisseurs avec un rendement 'normal'.
- par l'accès de la PME (africaine) à l'innovation. L'innovation, longtemps privilège d'élites technocratiques, s'ouvre aux PME (africaines). Ceci leur permet d'anticiper des nouveaux besoins de partout au monde;
- par la création des zonings industriels et le partage des temps-machines des PME actives sur le zoning.

Quelques recommandations

- **Former des animateurs camerounais.** Donnant suite à la forte demande des membres de tous les groupements visités il est recommandé de 'former des formateurs' camerounais (une formation 'discussions-échanges' de 2-3 jours). Le but est, lors des sessions d'échanges-discussions, de 'tropicaliser' l'expérience et la vision occidentale et des économies émergentes en matière des 'Clusters' et 'Chaînes de valeur'. A l'issue de 2-3 jours d'échanges 'Former des formateurs' les animateurs camerounais seront capables de diffuser ('conscientiser') **massivement** le 'pourquoi' et le 'comment' des groupements d'entreprises par filière et des chaînes de valeur mondiales.
- **Créer des zonings industriels**
- **Organiser sur tout le territoire camerounais des 'Cafés de l'entrepreneur'** (créer une masse critique). Thème: 'Entrepreneur osez participer votre rêve avec des partenaires'